

วิสัยทัศน์ “โรงพยาบาลคุณภาพชั้นนำระดับสากล ประชาชนศรัทธา”

	M๑ : ยกระดับคุณภาพบริการด้านการแพทย์และ การสาธารณสุขทางทะเลฝั่งอันดามัน	M๒ : กระบี่เมืองแห่งการสร้างสุขภาพ	M๓ : พัฒนาศาสตร์การแพทย์การสาธารณสุข และการบริหารจัดการ มุ่งสู่ Smart Krabi Hospital (SKH)	M๔ : ปฏิรูปการบริหารจัดการระบบบริการ สุขภาพ โรงพยาบาลกระบี่ (Hospital Transformation)
	SO	ST	WO	WT
C ผู้ใช้บริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	KRA ₁₁ (7.1.1) 1.ลดป่วย ลดตาย ลดพิการ เพิ่มคุณภาพชีวิต ในกลุ่มโรคทางยุทธศาสตร์ 2.นักท่องเที่ยวทางทะเลปลอดภัย 7.1	KRA ₁₂ (7.1.2) 1.ลดการเจ็บป่วยรายใหม่ในโรคยุทธศาสตร์ 2.ลดอัตราการเกิดซ้ำและภาวะแทรกซ้อน ในโรคยุทธศาสตร์ 7.1	KRA ₁₃ (7.2) 1.ผู้ใช้บริการ เชื่อมมั่น และศรัทธา 2.ภาคีเครือข่ายสุขภาพเชื่อมมั่น และศรัทธา 7.2	KRA ₁₄ (7.1.1) 1. ลดตาย ลดพิการ ในกลุ่มโรคทาง ยุทธศาสตร์สำคัญ 5 โรค 7.1
I มาตรฐานการพัฒนา และการบริหารทั่ว ทั้งองค์กร	KRA ₂₁ (7.5.1) 1.บริหารความเสี่ยงเชิงรุกรอบด้านร่วมกับ เครือข่ายบริการสุขภาพ 7.2 2.เพิ่มประสิทธิภาพระบบการแพทย์ฉุกเฉิน ทางทะเล	KRA ₂₂ (7.5.2) 1. เพิ่มขีดความสามารถ และขยายบริการระบบ สุขภาพปฐมภูมิ 2. ให้บริการเวชศาสตร์ครอบครัวและชุมชนเชิงรุก 7.5 7.3	KRA ₂₃ (7.4) 1. เป็น รพ. Smart Krabi Hospital 2. ได้รับการรับรองคุณภาพระดับสากลอย่าง ต่อเนื่อง (DHS/A/HA/AHA/TQC/JCI) 7.3	KRA ₂₄ (7.5.3) 1. เพิ่มประสิทธิภาพ fast track system และ การดูแล care of high risk patient และCOC 5 โรคยุทธศาสตร์สำคัญ 7.4
L การเรียนรู้และการ พัฒนา	KRA ₃₁ (7.3.1) 1.สหวิชาชีพและเครือข่าย เชี่ยวชาญเฉพาะ ทางตามโรคยุทธศาสตร์ 7.3 2.สหวิชาชีพ และเครือข่าย เชี่ยวชาญ การแพทย์ฉุกเฉินทางทะเล	KRA ₃₂ 1.สหวิชาชีพ และเครือข่ายบริการสุขภาพ ให้บริการ ในระบบปฐมภูมิ มีความเชี่ยวชาญ ด้านเวชศาสตร์ ครอบครัวและชุมชน 7.5	KRA ₃₃ (7.3.2) 1. ผู้บริหารระดับ ต้นกลาง สูง มีความ เชี่ยวชาญด้านการบริหารจัดการ 7.4,7.6	KRA ₃₄ 1. สหวิชาชีพ และเครือข่ายบริการ สุขภาพ เชี่ยวชาญ fast track system ใน 5 โรคยุทธศาสตร์สำคัญ
F การบริหารการเงิน การคลัง	KRA ₄₁ (7.6.1) 1.1 CMI เพิ่มขึ้น 7.4,7.6 1.2 ลดต้นทุนการรักษาพยาบาล 2. international claim	KRA ₄₂ 1.กองทุนหลักประกันสุขภาพระดับตำบลสนับสนุน งบประมาณในการสร้างเสริมสุขภาพเพิ่มขึ้น 2.ลดค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล จากกองทุน หลักประกันสุขภาพ และประกันสังคม	KRA ₄₃ (7.6.2) 1. เสถียรสภาพทางการเงินการคลัง 2. ประสิทธิภาพการทำการ (premium service) 3. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	KRA ₄₄ 1.ประสิทธิภาพในการทำการ

ตารางแสดงการเชื่อมโยง ยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ กับงานคุณภาพ

วิสัยทัศน์	ยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Key Result Area : KRA)	มาตรฐาน HA
โรงพยาบาลคุณภาพ ชั้นนำระดับสากล ประชาชนศรัทธา	1. ยกระดับคุณภาพบริการด้าน การแพทย์และการสาธารณสุข ทางทะเลฝั่งอันดามัน	1.1 เข้าถึงได้ ลดป่วย ลดตาย ลดความพิการ เพิ่มคุณภาพชีวิต จากโรคสำคัญตามแผนยุทธศาสตร์ (R 1 - R10) 1.2 เพิ่มความปลอดภัยแก่นักท่องเที่ยว (R12)	KRA 11.1.ลดป่วย ลดตาย ลดพิการ เพิ่มคุณภาพชีวิตในกลุ่มโรคทางยุทธศาสตร์ KRA 11.2 นักท่องเที่ยวทางทะเลปลอดภัย KRA 212.เพิ่มประสิทธิภาพระบบการแพทย์ฉุกเฉินทางทะเล	● ด้านการดูแลผู้ป่วย
	2. กระบี่เมืองแห่ง การสร้างสุขภาพ	2.1 เพิ่มการเข้าถึงบริการในโรคทางยุทธศาสตร์ ลดการเข้ามารับบริการใน OPD (R13) 2.2 ประชาชนมีพฤติกรรมสุขภาพที่เหมาะสม (R14) 2.3 ลดและยุติการระบาดของโรคและภัยสุขภาพ (R15) 2.4 บริหารจัดการโรคยุทธศาสตร์ 4 โรค ทั้งจังหวัด เพื่อการเข้าถึง เข้ารับ และส่งต่อ ที่ปลอดภัย (R19)	KRA 22.1. เพิ่มขีดความสามารถ และขยายบริการระบบสุขภาพปฐมภูมิ KRA 22.2. ให้บริการเวชศาสตร์ครอบครัวและชุมชนเชิงรุก KRA 12.1. ลดการเจ็บป่วยรายใหม่ในโรคยุทธศาสตร์ KRA 12.2. ลดอัตราการเกิดซ้ำและภาวะแทรกซ้อนในโรคยุทธศาสตร์ KRA 24 เพิ่มประสิทธิภาพ fast track system และ การดูแล care of high risk patient และ COC 5 โรคยุทธศาสตร์สำคัญ	● ด้านการดูแลผู้ป่วย ● ด้านประสิทธิภาพ ของกระบวนการ ทำงานที่สำคัญ
	3. พัฒนายุทธศาสตร์การแพทย์ การสาธารณสุข และการบริหารจัดการ มุ่งสู่ Smart Krabi Hospital (SKH)	3.1 ผู้รับบริการ และผู้ให้บริการ มีความปลอดภัย (R11.1- R11.9 ะบบงานสำคัญ) 3.2 เป็นองค์การสมรรถนะสูง 1 ใน 5 ของภาคใต้ (สังกัดกระทรวงสาธารณสุข) (R16) 3.3 บริหารจัดการโรงพยาบาลกระบี่เป็นองค์การ สมรรถนะสูง ประชาชนไว้วางใจ เชื่อมั่น และศรัทธา ด้วย การผ่านมาตรฐานระดับสากล (R17 (1),(2),(3),(4),(5),(7),(8) : smart KBH	KRA 13.1 ผู้ใช้บริการ เชื่อมั่น และศรัทธา KRA 13.2 ภาควิชาอายุรศาสตร์และศัลยกรรม และศรัทธา KRA 21: 1.บริหารความเสี่ยงเชิงรุกรอบด้านร่วมกับเครือข่ายบริการสุขภาพ KRA 23.1. เป็น รพ. Smart Krabi Hospital KRA 23.2. ได้รับการรับรองคุณภาพระดับสากลอย่างต่อเนื่อง KRA 31.1.สหวิชาชีพ และเครือข่าย เชี่ยวชาญเฉพาะทางตามโรคยุทธศาสตร์ KRA 31.2.สหวิชาชีพ และเครือข่าย เชี่ยวชาญการแพทย์ฉุกเฉินทางทะเล KRA 33 ผู้บริหารระดับต้น ระดับกลาง ระดับสูง มีความเชี่ยวชาญด้านการบริหาร จัดการ(DHSA/HA/AHA/TQC/JCI	● ด้านการนำ ● ด้านมุ่งเน้นผู้ป่วย และผู้รับผลงาน ● ด้านอัตราค่าสิ่งคน ● ด้านประสิทธิภาพของ กระบวนการทำงาน ที่สำคัญ
	4. ปฏิรูปการบริหารจัดการระบบ บริการสุขภาพ โรงพยาบาล กระบี่ (Hospital Transformation)	4.1 หน่วยงานภายในโรงพยาบาลกระบี่ และเครือข่ายบริการ สุขภาพ ได้รับสนับสนุนทรัพยากรทางการบริหาร (คน เงิน ของ) อย่างมีประสิทธิภาพ R 18 smart supporting R17 (6) financial management	KRA 41.1 (1) CMI เพิ่มขึ้น KRA 41.1 (2) ลดต้นทุนการรักษาพยาบาล KRA 41.2. international claim KRA 43.1. เสถียรสภาพทางการเงินการคลัง KRA 43.2. ประสิทธิภาพการทำกำไร (Premium service) KRA 43.3. อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	● ด้านการเงิน